

「住田航空奨励賞」授賞作決定

第5回「住田航空奨励賞」の受賞作は、選考委員会における審査の結果、下記のとおり決定されました。

記

<受賞作>

「LCCが拓く航空市場」
- 格安航空会社の成長戦略 -

[著者]

杉山純子(すぎやまじゅんこ)
株式会社日本空港コンサルタンツ研究員

平成24年4月18日 発行(株式会社成山堂書店)

<受賞理由>

本書は、最近注目を集めているいわゆるローコストキャリア(LCC)について、欧米におけるその躍進の要因、我が国における成功の可能性、今後に向けての課題等について、既存の経営理論及び各種のデータを用いた分析から論じたものである。

まず、欧米においてLCCが、座席供給シェアにおいて30%を超えるまでに躍進し利用者の生活様式まで変えるに至っている状況につき、「破壊的イノベーション」という概念を用いて、サービスの簡素化、ポイントツーポイントの運航等を通じ、性能には劣るが単純で低価格の製品設定により既存のフルサービスエアライン(FSA)のサービスに対抗していった過程が説明されている。他方、LCCのネットワーク構築が一段落してくると、セカンダリー空港の利用拡大がそれ以上見込めず、燃料費の高騰も続いていること等からコスト増が見込まれ、LCCのビジネスモデルが曲がり角に来ている状況が説明されている。

また、我が国の従前の状況として、規制緩和後に参入したスカイマーク等の新規航空会社の状況も説明されている。需要が一局集中している首都圏近郊にはセカンダリー空港が存在せず、地上関係の業務が大手系列で占められていること、空港運営が航空系と非航空系に分離している状態で着陸料等の引き下げによる誘致策にも限界があること等から、新規会社は、輸送シェアを伸ばしつつもその成長速度は低く、また、破たんに行き着く例もあり、コストはLCCに比べると必ずしも安くないこと等が指摘されている。

そのうえで、我が国におけるLCCの成長可能性について説明する。「国土交通省成長戦略」等の実施により、LCC促進政策、オープンスカイ政策等が推進され、航空機燃料税の軽減措置が図られていること、首都圏の空港容量の拡大、ローコスト・ターミナルの建設等も進められていること、関空・伊丹の経営統合をはじめとする空港運営の改革も進行中であること、地上業務への新規参入もなされ、JALの経営破たんに伴い人材の流動性が高まっていること、より自由なビジネス展開のためには依然として首都圏の発着枠は不足していること等の多くの具体的な指摘に基づき、市場環境の改善の側面、「破壊的イノベーション」を実現するための組織運営の側面等の複数の視点から、LCCの我が国における成功の可能性について、肯定的な要素と注意すべき要素を合わせて詳細な記述がなされている。

LCCの参入については、数年前より内外の大きな注目を集めていることもあり、既に経済学、公共政策、交通工学の観点から多くの研究がなされてきているところ、本書では、競争戦略論、特に、イノベーションの理論等の経営学の理論を用いて分析している点が特徴的である。

また、その方法も、抽象的な理論の説明に偏らずに、データ等を多用し丁寧に行われている。欧米においてLCCの成功要因の分析に用いられた経営戦略関係の複数の理論を、我が国航空市場、新規参入会社及びLCCと、それらを取り巻く個別の事実、ケース、データ等に対して具体的に当てはめ、細かな比較等を行って多くの示唆に富む議論を展開している。また、筆者らにより蓄積された豊富な情報、LCCをはじめとする内外の航空会社の経営・運航指標に関する多数のデータ等を個別の分析に十分に活用していることも議論の説得力を高めている。構成も整理され、表現も平易であり、図表等も多用して、全体を通して分かり易い。

こうしたことから、本書は、従来の入門書、概説書のレベルを超えて、理論的視点からLCCの参入と今後の展開について分析を加えているという点において独自性を有すると認めることができる。今後、経営学等の既存理論の当てはめを超えて、独創的な理論を模索する、或いは、計量的な分析も合わせて実施すること等により、更に豊かな分析を実施し、それにより、より深い知見や政策上のインプリケーション等が導かれることも期待される。

実務上も、本書で得られた情報、視点、分析結果等は、今後、LCCの拡大が期待される航空産業界の各方面に対しても、経営上の観点から一定の示唆を与えるものと思われる。また、航空分野の公共政策担当者に対しても、成長戦略関係の政策パッケージを具体化し、個別の施策として積極的に推進するにあたり、参考となり得る点が多いと考えられる。これらにより、本書の知見は、航空分野の各界に寄与する可能性が大きいものと判断される。

このような理由から、本書は、その研究内容について価値を認め、今後、この分野の研究を更に奨励すべきと考え、受賞に値するものとして評価したものである。

(参考)

募集開始日	平成24年 7月 1日
募集締切日	平成24年 8月31日
受賞日	平成24年11月14日

LCCが拓く航空市場

—格安航空会社の成長戦略—

杉山 純子 著

松前 真二 監修

